

**Esther Waeber-Kalbermatten, Conseillère d'Etat**  
**Cheffe du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture**

## **Cérémonie de départ à la retraite 2019 du DSSC**

**Mardi 26 novembre 2019, 11h30, Le Botza, Vétroz**

---

**Chères Collaboratrices  
et chers Collaborateurs du DSSC,**

**Mesdames, Monsieur,  
les conjoints des retraités,**

**Monsieur les Chefs de Services, Monsieur Rudin**

**Monsieur Daniel Vogel, responsable  
développement organisationnel et recrutement  
du Service des Ressources Humaines**

**Mesdames, Messieurs,**

---

En tant que cheffe du Département de la santé, des affaires sociales et de la culture, je tiens tout d'abord à vous remercier du fond du cœur pour les précieux services que vous nous avez rendus.

Durant de nombreuses années, nous avons pu compter sur vos compétences, vos

connaissances et vos expériences. Je suis sûre que vous avez vécu beaucoup de choses avec nous. Il ne fait aucun doute que vous savez raconter de nombreuses histoires de votre « vie quotidienne dans le canton ».

De plus, nous avons appris à vous connaître et à vous apprécier en tant que collègu(e)s engagé(e)s, en tant qu'employé(e)s humoristiques et aussi en tant que personnes.

Vous avez enrichi notre travail quotidien de votre personnalité, de votre caractère et de votre engagement.

Aujourd'hui, j'ai le grand privilège de vous dire : « Merci infiniment ! » pour le travail que vous avez accompli:

Et je dois aussi admettre que vous nous manquez et que vous nous manquerez.

Selon une formulation courante, vous êtes maintenant à la retraite.

Wikipédia définit la retraite comme «l'état dans lequel une personne se trouve après la fin de sa vie professionnelle».

Il n'est plus d'actualité de parler d'un état après la fin du travail salarié. Vous êtes plus susceptibles d'être à la non-retraite, que ce soit dans le sport ou en voyage, avec des engagements dans des associations ou avec des amis et de la famille. Je suis convaincue que vous ne serez pas à court de tâches et d'idées.

Je suis sûre qu'à votre non-retraite vous serez en mesure de mettre en oeuvre vos projets personnels pour les années à venir.

Et je vous le souhaite en ayant une bonne santé et une bonne qualité de vie.