

**Esther Waeber-Kalbermatten, Présidente du Conseil d'Etat  
Cheffe du Département de la santé, des affaires sociales  
et de la culture (DSSC)**



## **40e anniversaire Institut Central des Hôpitaux**

**Jeudi 7 juin 2018 - 16h45 (18h45) - Château Mercier, Sierre**

---

**Monsieur le Directeur de l'Office fédéral de la  
santé publique (OFSP), Pascal Strupler**

**Monsieur le Président du Conseil  
d'Administration de l'Hôpital du Valais et du  
Conseil de Fondation de l'Institut Central des  
Hôpitaux, Prof. Dominique Arlettaz**

**Monsieur le Directeur général de l'Hôpital du  
Valais (HVS), Prof. Eric Bonvin**

**Monsieur le Directeur de l'Institut Central des  
Hôpitaux (ICH), Prof. Nicolas Troillet**

**Chers Conférenciers (-ières)**

**Mesdames, Messieurs,**

---

Au nom du Conseil d'État et en mon nom personnel, je vous félicite très chaleureusement pour ce jubilé.

Je trouve le nom « d'Institut central » très approprié, car l'ICH est un élément essentiel dans le paysage hospitalier et pour la santé de la population valaisanne. L'ICH est à la fois au service de la population, des médecins, des hôpitaux et de l'Etat du Valais.

Certaines choses ont déjà été dites par les orateurs précédents au sujet de l'histoire et du rôle de l'ICHs, pourtant, il convient de le souligner: la décision de créer cet institut central a été significative et novatrice. A cette époque, il existait des hôpitaux indépendants et la décision de créer un institut central peut être considérée comme une première planification cantonale pionnière.

En effet, l'ICH a été la première structure sanitaire qui a centralisé certaines prestations à l'échelle cantonale (pharmacie centrale, banque de sang avec laboratoires d'anatomo-pathologie, de biochimie clinique, d'hématologie, de microbiologie et des tâches de santé publique liées à la lutte contre les maladies transmissibles).

L'ICHV est aujourd'hui au cœur du système sanitaire valaisan et est un extraordinaire exemple d'interdisciplinarité et de transversalité du Haut jusque dans le Bas Valais.

Der richtige Weg wurde vor 40 Jahren eingeschlagen. Heute ist es eine Selbstverständlichkeit, dass nicht jedes Spital sein eigenes Labor führt oder jedes Spital bei einem anderen privaten Betrieb einkauft.

In 40 Jahren haben die vom Kanton delegierten Aufgaben stets zugenommen. Statt für jede Aufgabe neue Leistungserbringer zu bestimmen, hat der Kanton diese bewusst dem Zentralinstitut übertragen.

Dies geschah nicht nur um auf die kompetente Erfahrung vom Zentralinstitut zu zählen, sondern auch um wirtschaftlich vernünftige Leistungen zu erhalten.

So bemüht sich der Kanton die Kosten im Gesundheitswesen nicht zu hoch ansteigen zu lassen.

Le dernier pas dans cette direction a été la création du service de stérilisation centrale à Martigny, qui est également affilié à l'ICH. Actuellement, les coûts d'acquisition sont plutôt élevés; mais il faut s'attendre à une baisse des coûts d'exploitation à moyen et long terme.

Cela aura certainement incité les responsables de l'hôpital de Rennaz d'avoir recours aux prestations du service de stérilisation centrale de Martigny.

L'ICH offre non seulement une rentabilité économique positive pour le canton et ainsi pour la population, mais il est aussi un important employeur. En raison de l'extension et de la répartition constante des tâches, l'Institut central compte aujourd'hui 493 places de travail.

Depuis la révision LAMal 2012, le paysage hospitalier est en pleine mutation dans toute la Suisse et, en raison de la concurrence des hôpitaux privés et du libre choix de l'hôpital par les patients, il est soumis à une forte pression économique.

Le canton a anticipé cette évolution. Des piliers importants ont été mis en place avec la planification hospitalière, qui attribue les services sur la base de critères de *qualité* et de *rentabilité*, et avec la modernisation des infrastructures hospitalières.

Outre l'engagement au quotidien en faveur d'une qualité de pointe des soins aux patients, la mise en œuvre nécessite beaucoup d'énergie et de bonne volonté pour préparer l'avenir de la population valaisanne.

En plus, des dossiers importants sont également en suspens au niveau cantonal :

- les décisions relatives au cautionnement de la reconstruction et de l'extension des infrastructures hospitalières à l'attention du Conseil d'État et du Parlement ;
- la définition du concept palliatif cantonal ainsi que du concept psychiatrique ;
- l'obligation de dispenser une formation en soins infirmiers dans les établissements sanitaires ;
- ainsi que la révision de la loi sur la santé.

Je souhaite longue vie à l'ICH. Que ce soit pour la population, les médecins, les hôpitaux ou encore pour l'Etat. L'ICH est un partenaire indispensable dans de nombreux domaines.

Enfin, je voudrais exprimer mes sincères remerciements à tous les acteurs concernés, qu'il s'agisse du Conseil d'administration, de la Direction générale et des centres, ainsi que du SSP (Service de la santé publique).

Mes remerciements vont également à tous ceux qui ont été présents, depuis le tout début, en tant que pionniers.

Je tiens à remercier en particulier, le directeur actuel, M. Troillet. Vous avez effectué un énorme travail pour l'Institut central, et vous vous êtes beaucoup impliqué tant sur le plan professionnel que personnel. Le travail de l'ICH est reconnu au-delà des frontières cantonales et cela, grâce à vous. Vous êtes en effet vice-président de Swissnoso.

Enfin, j'exprime toute ma gratitude aux collaboratrices et collaborateurs, qui contribuent quotidiennement au bien-être des patients par la grande qualité de leur travail. J'apprécie aussi la qualité de leur collaboration médicale interdisciplinaire.

L'Hôpital du Valais et l'Institut Central des Hôpitaux sont sur la bonne voie. Je suis convaincue que les défis futurs seront maîtrisés de la meilleure manière qui soit.

Aujourd'hui, je vous souhaite un bel anniversaire,  
digne de ce que vous avez accompli !

Für künftige Herausforderungen wünsche ich alles  
Gute und auch weiterhin viel Freude an der  
Ausübung Ihrer Tätigkeiten.

Heute wünsche ich ein würdiges rundes  
Geburtstagsfest mit Freude am Erreichten!